



وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی علمی - کاربردی

مشخصات کلی، برنامه و سرفصل دروس
دوره کارشناسی حرفه‌ای
مدیریت هتلداری

به روش اجرای ترمی و پوتمانی



گروه فرهنگ و هنر

این برنامه به پیشنهاد گروه فرهنگ و هنر در جلسه ۲۰۶ مورخ ۱۳۹۱/۷/۱۶ شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی علمی - کاربردی مطرح شد و با اکثریت آراء به تصویب رسید. این برنامه از تاریخ ابلاغ برای موسسات و مراکز آموزشی علمی - کاربردی که مجوز اجرای آن را دارند قابل اجرا است.

بسمه تعالیٰ

برنامه آموزشی و درسی دوره کارشناسی حرفه ای

مدیریت هتلداری

تصویب جلسه ۲۰۶ مورخ ۱۳۹۱/۷/۱۶ شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی

علمی - کاربردی

شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی علمی - کاربردی در جلسه ۲۰۶ مورخ ۱۳۹۱/۷/۱۶ براساس پیشنهاد گروه فرهنگ و هنر برنامه آموزشی و درسی دوره مدیریت هتلداری را مطرح و تصویب کرد. این برنامه از تاریخ ابلاغ در موسسات و مراکز آموزشی علمی - کاربردی که مجوز اجرای آن را از دانشگاه جامع علمی - کاربردی اخذ نموده‌اند، قابل اجراست.

رأی صادره جلسه ۲۰۶ مورخ ۱۳۹۱/۷/۱۶ شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی علمی - کاربردی در

خصوص برنامه آموزشی و درسی کارشناسی حرفه ای

مدیریت هتلداری

صحیح است. به واحدهای مجری ابلاغ شود.

عبدالرسول پور عباس

رئیس شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی علمی - کاربردی

رونوشت:

معاون محترم آموزشی دانشگاه جامع علمی - کاربردی جهت ابلاغ به واحدهای مجری.

مورد تأیید است:

علیرضا جمالزاده

دبیر شورای

برنامه ریزی آموزشی و درسی علمی - کاربردی

عیسی کشاورز

سرپرست دفتر

برنامه ریزی آموزشی مهندسی

رجعلی بروزمند

نائب رئیس

شورای برنامه ریزی آموزشی و درسی

فهرست مطالب

.....	فصل اول
مشخصات کلی برنامه آموزشی.....
.....	مقدمه.....
.....	تعریف و هدف.....
.....	ضرورت و اهمیت.....
.....	قابلیت‌ها و مهارت‌های مشترک فارغ‌التحصیلان.....
.....	قابلیت‌ها و توانمندی‌های حرفه‌ای فارغ‌التحصیلان.....
.....	مشاغل قابل احراز.....
.....	ضوابط و شرایط پذیرش دانشجو.....
.....	طول و ساختار دوره.....
.....	جدول مقایسه‌ای جهت‌گیری نظری و مهارتی دروس بر حسب ساعت.....
.....	جدول استاندارد تعداد واحدهای درسی.....
.....
.....	فصل دوم.....
.....	جداوی دروس.....
.....	جداوی دروس عمومی.....
.....	جدول دروس مهارت‌های مشترک.....
.....	جدول دروس پایه.....
.....	جدول دروس اصلی.....
.....	جدول دروس تخصصی.....
.....	جداوی «گروه دروس» اختیاری.....
.....	جدول دروس آموزش در محیط کار.....
.....	جدول ترم‌بندی.....
.....	جدول مشخصات پویمان.....
.....	جدول نحوه اجرای پویمان.....
.....
.....	فصل سوم.....
.....	سرفصل دروس، ریز محتوا و استانداردهای آموزشی در مرکز مجری.....
.....	فصل چهارم.....
.....	سرفصل دروس و استانداردهای اجرای آموزش در محیط کار.....
.....	کاربینی.....
.....	کارورزی ۱.....
.....	کارورزی ۲.....
.....	ضمیمه:.....
.....	مشخصات تدوین کنندگان.....



فصل اول

مشخصات کلی برنامه آموزشی



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

مقدمه:

نیاز امروز صنعت هتلداری کشور به تربیت نیروی انسانی در سطوح مدیریتی است و نظام دانشگاهی مهارت محور کلید پاسخگویی به این نیاز است. با ورود به عرصه رقابت بخصوص در مقایسه با آنچه که در سایر جوامع منطقه ای یا بین المللی وجود دارد، بنظر راهی طولانی و سخت پیش رو می نمایند. اما با اندکی تلاش و استفاده درست از پتانسیلهای موجود، بستری فراهم می‌سازد که نه تنها گوی رقابت را می‌رباید بلکه خود عامل رقابتی حداقل در حوزه‌های مرزی را دست یافتنی می‌سازد. این بستر در دو دهه اخیر تواسته هم گردشگر داخلی را ترغیب و هم گردشگر خارجی را کنجکاو نماید. لذا اکنون ارتباط صنعت و دانشگاه بیش از هر زمان دیگر این موقعیت را پیدا کرده تا بازار رقابت را رونق بخشیده و توسعه اقتصادی را با شعار حذف صادرات نفتی فراهم سازد.

تعريف و هدف:

این دوره مشتمل بر سلسله دروسی است که امکان ارتقاء سطح دانش و مهارت نیروهای مورد نیاز صنعت را نه تنها تامین بلکه زمینه‌های اشتغال را بهینه سازی می‌کند. علوم موردنی وصف در این دوره نیازهای مهارتی یک مدیر را نشانه گرفته و وظایف اورا در قالب حرفه‌ای تشریح می‌سازد و این امکان فراهم می‌گردد تا در بخش عملیاتی آن را تجربه کند.

ضرورت و اهمیت:

نظر به توسعه علمی و فنی در زمینه علم مدیریت و حرفه هتلداری، ضروریست شاغلین این حرفه علاوه بر کسب مهارت‌های علمی و کاربردی، امکان آشنایی کامل با مدیریت بخش‌های گوناگون هتل را داشته و با بکارگیری منابع علمی و آشنایی با امکانات و تجهیزات به روز، فضای مناسبی برای ایجاد توسعه در واحدهای اقامتی و پذیرایی و توسعه فرهنگ مهمانواری ایرانی بوجود آورند.

قابلیت‌های مشترک فارغ التحصیلان :

- الف - تجزیه و تحلیل رخدادها و ارائه راه حل بهینه
- ب - برنامه‌ریزی انجام کار و هدایت کار گروهی
- پ - مدیریت و آموزش افراد تحت سربرستی و انتقال اطلاعات فنی
- ت - بهبود و مستندسازی فرایندهای انجام کار و ارائه گزارش نتایج فعالیت‌ها
- ث - کارآفرینی، خلق و راه اندازی عرصه‌های جدید کسب و کار
- ج - برقراری ارتباط موثر در محیط کار
- ج - برنامه‌ریزی به منظور رعایت الزامات بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE)
- ح - برنامه‌ریزی به منظور رعایت اخلاق حرفه‌ای
- خ - تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری بخردانه
- د - تفکر نقادانه و اقتضایی
- ذ - خلاقیت و نوآوری



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

قابلیت‌ها و توانمندی‌های حرفه‌ای فارغ‌التحصیلان :

- برنامه ریزی بخش غذا و نوشابه
- سازماندهی بخش غذا و نوشابه و انجام هماهنگی‌های لازم بین بخش غذا و نوشابه با سایر بخشها
- اداره، سازماندهی و هماهنگی رستوران
- ستادسازی بخش‌های مختلف آشپزخانه اعم از پخت، نگهداری و آماده سازی
- اداره، سازماندهی و برنامه ریزی برای بخش واحد اتفاقها
- هماهنگی بین کلیه بخش‌های اقامتی اعم از واحد اتفاقها، پذیرش و بخش لباسشویی
- برنامه ریزی و هماهنگی در بخش پذیرش، رزرواسیون و صندوق
- هماهنگی بین بخش‌های مختلف اتاق و پذیرش برای مهمان
- ارائه و تحلیل گزارش‌های بخش اقامتی
- تحلیل وضعیت اتفاقها و پیش‌بینیهای مدیریتی جهت درصد اشغال آنها
- اداره بخش تشریفات و سالنهای غذاخوری
- هماهنگی، سازماندهی و اداره سالنهای همایش و مراسم خاص
- انجام برنامه ریزی بخش بازاریابی
- تحلیل گزارشات مالی

مشاغل قابل احراز:

- مدیر فرانت آفیس و امور پذیرش
- مدیر خانه داری
- مدیر غذا و نوشابه و رستوران در واحدها، تاسیسات پذیرایی و هتلها
- مدیر داخلی هتل
- مدیر اقامتی
- مدیر کیفیت

ضوابط و شرایط پذیرش دانشجو: (رشته تحصیلی دیپلم - گواهی سلامت...):

- گواهی نامه اتمام دوره کارданی رشته تحصیلی مرتبط
- کاردانیهای علمی - کاربردی مهمندواری با گرایشهای اقامتی و پذیرایی، رشته هتلداری و سایر رشته‌ها مشروط به گذراندن دورس جبرانی
- گواهی سلامت از اداره بهداشت
- سلامت کامل روانی و جسمانی و عدم نقص عضو جهت انجام وظایف شغلی مربوطه
- داشتن شرایط تحصیل در نظام آموزس عالی

طول و ساختار دوره :

دوره کارشناسی حرفه‌ای مبتنی بر نظام واحدی و متشکل از مجموعه‌ای از دروس نظری و مهارتی است و با توجه به قابلیت‌ها و مهارت‌های مشترک و حرفه‌ای به ۲ بخش «آموزش در مرکز مجری» و «آموزش در محیط کار» تقسیم



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

می‌شود. مجموع واحدهای هر دوره بین ۶۵ تا ۷۰ واحد و مجموع ساعات آن ۱۷۰۰ تا ۲۰۰۰ ساعت می‌باشد که در طول حداقل ۲ و حدکثر ۳ سال قابل اجرا است. این دوره به دو روش نیمسالی و پویمانی اجرا می‌شود.

۱. آموزش در مرکز مجری:

بخش آموزش در مرکز مجری شامل ۶۰ تا ۶۵ واحد، معادل ۱۲۰۰ تا ۱۵۰۰ ساعت است.

هر واحد نظری معادل ۱۶ ساعت، هر واحد آزمایشگاهی معادل ۳۲ ساعت، هر واحد کارگاهی و پروژه معادل ۴۸ ساعت است. در موارد خاص دروس آزمایشگاهی و کارگاهی یک واحدی را می‌توان به ترتیب ۴۸ و ۶۴ ساعت در نظر گرفت.

۲. آموزش در محیط کار:

این بخش از آموزش عبارت است از مجموعه فعالیت‌هایی که دانشجو به منظور تسلط عملی و درک کاربردی از آموخته‌های خود در آغاز، حین و پایان دوره تحصیلی، در محیط کار واقعی انجام می‌دهد. این بخش شامل یک درس کاربینی و ۲ درس کارورزی در مجموع به میزان ۵ واحد، معادل ۵۱۲ ساعت است. هر واحد کاربینی معادل ۳۲ ساعت و هر واحد کارورزی معادل ۱۲۰ ساعت می‌باشد.

جدول مقایسه‌ای جهت گیری نظری و مهارتی دروس بر حسب ساعت (بدون احتساب دروس عمومی) :

درصد استاندارد	درصد	جمع ساعت	نوع درس
حدکثر ۴۰	۴۲	۷۸۴	نظری
حداقل ۶۰	۵۸	۱۰۵۶	مهارتی
	۱۰۰	۱۸۴۰	جمع

جدول استاندارد تعداد واحدهای درسی

برنامه مورد نظر	استاندارد (تعداد واحد)	دروس
۹	۹	عمومی (مصطفوی شورای عالی انقلاب فرهنگی)
۶	۶	مهارت‌های مشترک
۷	۴ - ۸	پایه
۱۴	۱۴ - ۲۰	*اصلی
۲۵	۲۲ - ۳۰	*تخصصی
۴	حدکثر ۶ واحد از دروس تخصصی	اختیاری (در صورت لزوم)
۱	۱	کاربینی
۲	۲	کارورزی ۱
۲	۲	کارورزی ۲
۷۰	۶۵ - ۷۰	جمع کل

* از مجموع دروس اصلی و تخصصی حداقل ۱۰ واحد باید به صورت عملی تعریف شود دروس عملی شامل آزمایشگاه، کارگاه و پروژه اس





فصل دوم

جداول دروس

دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

جدول دروس عمومی:

پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس	شماره درس	ردیف
	جمع	عملی	نظری				
-	۳۲	-	۳۲	۲	یک درس از گروه درس «مبانی نظری اسلام» ^۱		۱
-	۳۲	-	۳۲	۲	یک درس از گروه درس « انقلاب اسلامی» ^۲		۲
-	۳۲	-	۳۲	۲	یک درس از گروه درس « تاریخ تمدن اسلامی» ^۳		۳
	۳۲	۳۲	-	۱	تربیت بدینی ۲		۴
-	۳۲	-	۳۲	۲	یک درس از گروه درس « آشنایی با منابع اسلامی » ^۴		۵
-	۱۶۰	۳۲	۱۲۸	۹	جمع		

۱. گروه درس « مبانی نظری اسلام » شامل دروس (۱) - اندیشه اسلامی (۱) - انسان در اسلام (۴) - حقوق اجتماعی و سیاسی در اسلام) مطابق مصوبه جلسه ۵۴۲ شورای عالی انقلاب فرهنگی است.

۲. گروه درس « انقلاب اسلامی » شامل دروس (۱) - انقلاب اسلامی ایران (۲) - آشنایی با قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران (۳) - اندیشه سیاسی امام خمینی (ره)) مطابق مصوبه جلسه ۵۴۲ شورای عالی انقلاب فرهنگی و (۴) - درس آشنایی با دفاع مقدس مصوب جلسه ۷۷۷ مورخ ۱۳۸۹/۱۱/۹ شورای برنامه ریزی آموزش عالی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری است.

۳. گروه درس « تاریخ تمدن اسلامی » شامل دروس (۱) - تاریخ فرهنگ و تمدن اسلامی (۲) - تاریخ تحلیلی صدر اسلام (۳) - تاریخ امامت) مطابق مصوبه جلسه ۵۴۲ شورای عالی انقلاب فرهنگی است.

۴. گروه درس « آشنایی با منابع اسلامی » شامل دروس (۱) - تفسیر موضوعی قرآن (۲) - تفسیر موضوعی نهج البلاغه) مطابق مصوبه جلسه ۵۴۲ شورای عالی انقلاب فرهنگی است.

* دانشجویان اقلیت های دینی می توانند دروس مورد نظر خود را بدون هیچ محدودیتی از بین کلیه دروس معارف اسلامی انتخاب کرده و بگذرانند. مطابق مصوبه جلسه ۵۴۲ شورای عالی انقلاب فرهنگی است.



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

جدول دروس مهارت‌های مشترک :

پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس	شماره درس	ردیف
	جمع	عملی	نظری				
	۳۲		۳۲	۲	مهارت‌های مسئله‌یابی و تصمیم‌گیری / مدیریت منابع انسانی		۱
	۳۲		۳۲	۲	اصول و فنون مذاکره		۲
	۳۲		۳۲	۲	مدیریت مراکز و سازمانهای فرهنگی		۳
	۹۶		۹۶	۶	جمع		

جدول دروس پایه:

هم‌نیاز	پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس	شماره درس	ردیف
		جمع	عملی	نظری				
-	-	۴۸	-	۴۸	۳	مردم‌شناسی		۱
-	-	۳۲	-	۳۲	۲	مفاهیم مهمناپذیری در صنعت هتلداری		۲
-	-	۳۲	-	۳۲	۲	مبانی سازمان و مدیریت		۳
-	-	۱۱۲	-	۱۱۲	۷	جمع		



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

جدول دروس اصلی:

ردیف	شماره درس	نام درس	تعداد واحد	ساعت			پیش‌نیاز	هم‌نیاز
				نظری	عملی	جمع		
۱	(۱)	مکالمه زبان انگلیسی تخصصی	۱	-	۶۴	۶۴	-	-
۲		آمار و احتمالات	۲	-	۳۲	۳۲	-	-
۳		رفتار سازمانی	۲	-	۳۲	۳۲	-	مبانی سازمان و مدیریت
۴	(۲)	مکالمه زبان انگلیسی تخصصی	۱	-	۶۴	۶۴	-	-
۵		مدیریت سیستمهای اطلاعاتی در صنعت هتلداری (MIS)	۲	-	۳۲	۳۲	-	-
۶		تجزیه و تحلیل صورتهای مالی در هتل	۲	۱۶	۳۲	۴۸	مبانی سازمان و مدیریت	-
۷		مدیریت مراکز تفریحی	۲	-	۳۲	۳۲	مبانی سازمان و مدیریت	-
۸		ارتباط با مشتری	۲	-	۳۲	۳۲	مفاهیم مهمنانپذیر ی-مردم شناسی	-
		جمع	۱۴	۱۷۶	۱۶۰	۳۳۶		



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

جدول دروس تخصصی:

ردیف	شماره درس	نام درس	تعداد واحد	ساعت			هم نیاز	پیش نیاز
				نظری	عملی	جمع		
۱		مدیریت کنترل هزینه غذا	۳		۳۲	۴۸	۸۰	آمار و احتمالات
۲		مکالمه زبان انگلیسی تخصصی (۳)	۱		۶۴	۶۴	۶۴	مکالمه زبان انگلیسی تخصصی (۱)
۳		متون زبان انگلیسی تخصصی	۲		۱۶	۴۸	۶۴	مکالمه زبان انگلیسی تخصصی (۱)
۴		مدیریت عملیات خانه داری	۲		۱۶	۴۸	۶۴	مبانی سازمان ومدیریت
۵		مدیریت عملیات فرانت آفیس	۲		۱۶	۴۸	۶۴	مبانی سازمان ومدیریت
۶		مدیریت عملیات آشپزخانه	۳		۳۲	۴۸	۸۰	مبانی سازمان ومدیریت
۷		بازاریابی در هتل	۳		۴۸	-	۴۸	-
۸		مدیریت رویدادها و تشریفات	۳		۳۲	۳۲	۶۴	مبانی سازمان ومدیریت
۹		مدیریت خدمات پذیرایی	۲		۳۲	-	۳۲	مبانی سازمان ومدیریت
۸		کیفیت در هتل	۲		۳۲		۳۲	-
۹		روش تحقیق و پژوهه	۲		۱۶	۴۸	۶۴	آمار و احتمالات
		جمع	۲۵		۲۷۲	۳۸۴	۶۵۶	-



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

جداول دروس اختیاری^۰ (در صورت لزوم) :

ردیف	شماره درس	نام درس	تعداد واحد	ساعت			پیش‌نیاز	هم‌نیاز
				نظری	عملی	جمع		
۱		وقایع فراغت	۲	-	۳۲	۳۲	-	-
۲		دکوراسیون و تزئینات داخلی	۲	-	۳۲	۳۲	-	-
۳		فنک شویی		-	۳۲	۳۲	-	-
۴		زیبایی شناسی		-	۳۲	۳۲	-	-
۵		قوانين حقوقی در صنعت هتلداری	۲	-	۳۲	۳۲	-	-
جمع								۱۲۸
۱۲۸								-

• ۲ درس از دروس جدول فوق به ارزش ۴ واحد به تشخیص شورای آموزشی مرکز قابل ارائه می باشد.

جدول دروس آموزش در محیط کار:

ردیف	نام دوره	تعداد واحد		زمان اجرا
		واحد	ساعت	
۱	کاربینی (بازدید)	۱	۳۲	ابتدای دوره (از ثبت نام دانشجو تا پیش از پایان نیمسال اول)
۲	کارورزی ۱	۲	۲۴۰	پایان نیمسال دوم
۳	کارورزی ۲	۲	۲۴۰	پایان دوره



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

جدول ترم بندی (پیشنهادی) :

ترم اول

پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس
	جمع	عملی	نظری		
	۳۲	۳۲	-	۱	کاربینی
	۴۸		۴۸	۳	مردم شناسی
	۳۲		۳۲	۲	مفاهیم مهمانپذیری در صنعت هتلداری
	۳۲		۳۲	۲	مبانی سازمان و مدیریت
	۶۴	۶۴		۱	مکالمه زبان انگلیسی تخصصی (۱)
	۳۲		۳۲	۲	آمار و احتمالات
	۶۴		۶۴	۴	دو درس از جدول دروس عمومی
	۳۰۴	۹۶	۲۰۸	۱۵	جمع



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

ترم دوم

پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس
	جمع	عملی	نظری		
	۳۲		۳۲	۲	رفتار سازمانی
	۶۴	۶۴		۱	مکالمه زبان انگلیسی تخصصی (۲)
مبانی سازمان و مدیریت	۳۲		۳۲	۲	مدیریت مراکز تفریحی
مردم شناسی و مفاهیم مهمازپذیری در صنعت هتلداری	۳۲		۳۲	۲	ارتباط با مشتری
مبانی سازمان و مدیریت	۸۰	۴۸	۳۲	۳	مدیریت عملیات آشپزخانه
مبانی سازمان و مدیریت	۳۲		۳۲	۲	مدیریت خدمات پذیرایی
	۳۲		۳۲	۲	یک درس از جدول دروس عمومی
	۳۲		۳۲	۲	یک درس از جدول دروس مهارت مشترک
	۲۴۰	۲۴۰	-	۲	کارورزی ۱
	۵۷۶	۳۵۲	۲۲۴	۱۸	جمع



پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس
	جمع	عملی	نظری		
آمار و احتمالات	۶۴	۴۸	۱۶	۲	روش تحقیق و پژوهش
مکالمه زبان انگلیسی تخصصی (۱)	۶۴	۶۴		۱	مکالمه زبان انگلیسی تخصصی (۳)
	۴۸		۴۸	۳	بازاریابی در هتل
آمار و احتمالات	۸۰	۴۸	۳۲	۲	مدیریت کنترل هزینه غذا
مبانی سازمان و مدیریت	۶۴	۴۸	۱۶	۲	مدیریت عملیات خانه داری
مبانی سازمان و مدیریت	۶۴	۴۸	۱۶	۲	مدیریت عملیات فرانت آفیس
	۳۲		۳۲	۲	یک درس از جدول دروس اختیاری
	۳۲		۳۲	۲	یک درس از جدول دروس مشترک
	۳۲	۳۲	-	۱	تربیت بدنی ۲
	۴۸۰	۲۸۸	۱۹۲	۱۸	جمع



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

ترم چهارم

پیش‌نیاز	ساعت			تعداد واحد	نام درس
	جمع	عملی	نظری		
مکالمه زبان انگلیسی تخصصی (۱)	۶۴	۴۸	۱۶	۲	متون زبان انگلیسی تخصصی
	۳۲		۳۲	۲	MIS مدیریت
مبانی سازمان و مدیریت	۴۸	۳۲	۱۶	۲	تجزیه و تحلیل صورتهای مالی در هتل
مبانی سازمان و مدیریت	۶۴	۳۲	۳۲	۳	مدیریت رویدادها و تشریفات
	۳۲		۳۲	۲	کیفیت در هتل
	۳۲		۳۲	۲	یک درس از جدول دروس اختیاری
	۳۲	-	۳۲	۲	یک درس از جدول دروس مهارت مشترک
	۳۲		۳۲	۲	یک درس از جدول دروس عمومی
	۲۴۰	۲۴۰	-	۲	کارورزی ۲
	۵۷۶	۳۵۲	۲۲۴	۱۹	جمع



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

مشخصات پودمان ها

ردیف	نام پودمان	نام درس	تعداد واحد	ساعت			پیش‌نیاز	پودمان پیش‌نیاز
				جمع	عملی	نظری		
۱	پودمان پایه	- کاربینی	۱	۳۲	۳۲	-		
		مردم شناسی	۳	۴۸	-	۴۸		
		مفاهیم مهمانپذیری در صنعت هتلداری	۲	۳۲	-	۳۲		
		رفتار سازمانی	۲	۳۲	-	۳۲		
		مبانی سازمان و مدیریت	۲	۳۲	-	۳۲		
		مکالمه زبان انگلیسی تخصصی(۱)	۱	۶۴	۶۴			
۲	پودمان پذیرایی و تشریفات	مدیریت خدمات پذیرایی	۲	۳۲		۳۲		
		مدیریت مرکز تفریحی	۲	۳۲		۳۲		
		مدیریت رویدادها و تشریفات	۳	۶۴	۳۲	۳۲		
		مدیریت عملیات آشپزخانه	۳	۸۰	۴۸	۳۲		
		مدیریت کنترل هزینه غذا	۳	۸۰	۴۸	۳۲		
		مکالمه زبان انگلیسی تخصصی(۲)	۱	۶۴	۶۴			
		قوانين حقوقی در صنعت هتلداری	۲	۳۲	-	۳۲		
۳	پودمان پذیرایی و تشریفات	- کارورزی ۱	۲	۲۴۰	۲	۲		کار در محیط ۱
۴	پودمان پایه	مدیریت عملیات خانه داری	۲	۶۴	۴۸	۱۶		مدیریت امور اقامتی
		مدیریت عملیات فرانت آفیس	۲	۶۴	۴۸	۱۶		
		مکالمه زبان انگلیسی تخصصی(۳)	۱	۶۴	۶۴			
		تجزیه و تحلیل صورتهای مالی در هتل	۲	۴۸	۳۲	۱۶		
		آمار و احتمالات	۲	۳۲		۳۲		
		کیفیت در هتل	۲	۳۲		۳۲		
		دکوراسیون و تزئینات داخلی	۲	۳۲	-	۳۲		
۵	پودمان پایه	مدیریت (MIS) مدیریت اطلاعاتی در صنعت مکانیزه	۲	۳۲		۳۲		پودمان فروش و بازاریابی
		بازاریابی در هتل	۳	۴۸		۴۸		
		ارتباط با مشتری	۲	۳۲		۳۲		
		متون انگلیسی تخصصی	۲	۶۴	۴۸	۱۶		
		روش تحقیق و پژوهه	۲	۶۴	۴۸	۱۶		
۶	پودمان فروش و بازاریابی	- کارورزی ۲	۲	۲۴۰	۲۴۰	-	کار در محیط ۲	

*مجموع ساعت آموزشی هر پودمان ۱۶۰ تا ۴۸۰ ساعت است.

*تعداد پودمان های هر دوره با احتساب پودمانهای کار در محیط ، ۶ تا ۹ پودمان است.

*دروس عمومی و مهارت‌های مشترک به ارزش ۱۵ واحد بر اساس محدوده زمانی تعریف شده (برای هر پودمان بین ۱۶۰ تا ۴۸۰ ساعت) در

درون پودمان‌ها در قالب جدول نحوه اجرا ارائه می‌شود



جدول نحوه اجرای پویمان‌های آموزشی دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

نوعی پیغام	۸ هفته اول		۸ هفته دوم		
	ساعت	تعداد واحد	ساعت	تعداد واحد	
نظری	عملی	نظری	عملی	نظری	عملی
۳۲	-	۱	-	۱	-
۴۸	۲	۳	۴۸	۲	۳
۳۲	۲	۲	۳۲	۲	۲
۳۲	۲	۲	۳۲	۲	۲
۹۶	۱	۱	۹۶	۱	۱

نام پویمان: زبان تعداد واحد: ۱۱	ساعت کل پویمان: ۲۰
نام پویمان بیشتر: امکان ارائه دروس عمومی:	
وجود ندارد: <input type="checkbox"/>	
وجود دارد: <input checked="" type="checkbox"/>	
تعداد درس: ۳	تعداد واحد: ۶

نوعی پیغام	۸ هفته اول		۸ هفته دوم		
	ساعت	تعداد واحد	ساعت	تعداد واحد	
نظری	عملی	نظری	عملی	نظری	عملی
۳۲	۲	۲	۳۲	۲	۲
۴۸	۲	۲	۴۸	۲	۲
۳۲	۲	۲	۳۲	۲	۲
۴۸	۲	۲	۴۸	۲	۲
۹۶	۱	۱	۹۶	۱	۱

نام پویمان: زبان تعداد واحد: ۱۶	ساعت کل پویمان: ۱۸
نام پویمان بیشتر: امکان ارائه دروس عمومی و مهارت های مشترک:	
وجود ندارد: <input type="checkbox"/>	
وجود دارد: <input checked="" type="checkbox"/>	
تعداد درس: ۱	تعداد واحد: ۲



جدول نحوه اجرای پومنان های آموزشی دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

توضیحات	ساعت		۸ هفته اول		۸ هفته دوم	
	نظری	عملی	واحد	تعداد	واحد	ساعت
۲۰ - کارورزی	۲۰	-	۲	تعداد واحد:	۲	ساعت کل پومنان: ۲۰
وجود ندارد: <input type="checkbox"/>	وجود دارد: <input checked="" type="checkbox"/>	وجود درس: <input checked="" type="checkbox"/>	تعداد واحد: ۲	تعداد واحد: ۳	تعداد واحد: ۴	تعداد پومنان: کارورزی ۱

توضیحات	۸ هفته اول		۸ هفته دوم		۸ هفته سوم	
	نظری	عملی	واحد	تعداد	نظری	عملی
مدیریت عملیات خانه داری	۱۵	۲	۲	واحد	۱۶	۲
مدیریت عملیات فروخت آفس	۱۶	۲	۲	واحد	۱۷	۲
مکالمه ربان انگلیسی تخصصی (۳)	۱	۱	۱	واحد	۱	۱
تجزیه و تحلیل مورخهای مالی در هتل	۱۶	۲	۲	واحد	۱۷	۲
آمار و استحصالات	۲۲	۲	۲	واحد	۲۲	۲
کنفرینت در هتل	۲۲	۲	۲	واحد	۲۲	۲
دکوراسیون و تزیینات داخلی	۲۲	۲	۲	واحد	۲۲	۲



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

جدول نحوه اجرای پومنان های آموزشی دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

توضیحات	۸ هفته اول				۸ هفته دوم			
	ساعت	نظری	عملی	تعداد واحد	ساعت	نظری	عملی	تعداد واحد
M/S	۲۲	۲	۲	۲۲	۲	۲	۲	۲۲
بازاریابی در هتل	۴۸	۲	۲	۴۸	۲	۲	۲	۴۸
ارتباط با مشتری	۳۲	۲	۲	۳۲	۲	۲	۲	۳۲
مشون الکلکسی تحقیقی	۱۶	۲	۲	۴۸	۲	۲	۲	۴۸
روش تحقیق و بردازه	۱۶	۲	۲	۴۸	۲	۲	۲	۴۸

نام پومن: فروش و بازاریابی	ساعت کل پومن: ۲۴۰	تعداد واحد: ۱۱
نام پومن: پیش‌نمایش‌بازاریابی		
امکان ارائه دروس عمومی و مهارت های مشتریک:		
وجود ندارد: <input type="checkbox"/>		
وجود دارد: <input checked="" type="checkbox"/>		
وجود ندارد: <input type="checkbox"/>		
وجود دارد: <input checked="" type="checkbox"/>		
تعداد درس: ۲		
تعداد واحد: ۶		
تعداد درس: ۳		
تعداد واحد: ۶		

توضیحات	۸ هفته اول				۸ هفته دوم			
	ساعت	نظری	عملی	تعداد واحد	ساعت	نظری	عملی	تعداد واحد
- کارورزی ۲	۲۲.	-	۲	۲۲.	-	۲	۲	۲۲.



فصل سوم

سرفصل دروس، ریز محتوا و استانداردهای آموزشی (آموزش در مرکز مجری)



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		نام درس: مردم شناسی پیش نیاز / هم‌نیاز:
۳	واحد		
۴۸	ساعت		

الف: هدف درس: آشنایی با مردم و فرهنگ جهت شناخت انتظارات دیروز و امروز مهمنان و جامعه میزبان

ب: سر فصل آموزشی:

ردیف	رئوس مطالب و ریز محتوا		زمان آموزش (ساعت)
	ریز محتوا	رئوس مطالب	
۱	اهمیت مطالعه علم مردم شناسی و تاثیر آن بر صنعت جهانگردی و هتلداری	بررسی روند تاریخ مردم شناسی	۶
	تاریخچه مردم شناسی قبل از علمی شدن، مردم شناسی و دیگر علوم اجتماعی		۶
۲	تعاریف فرهنگ، خصوصیات و ویژگی‌های فرهنگ و ارتباط میان فرهنگها	تعاریف و باورها	۶
	مردم شناسی و اعتقادات دینی		۶
۳	مفاهیم مردم شناسی و مباحث مردم شناسی در ایران		۱۲
	روش تحقیق در مردم شناسی (مردم نگاری)		۶
	شناخت فرهنگ و اقوام ایران زمین (قلمرو جغرافیایی، نظام خویشاوندی، باورها و اعتقادات، زبان، اقتصاد و غیره)	شناخت فرهنگ	

ج: منبع درسی: ((مؤلف/ مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار) :

- ۱- حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین ۱- انسان شناسی عمومی، اصغر عسکری خانقاہ و محمد شریف کمالی، سمت، ۱۳۸۰
- ۲- فرهنگ و اقوام ایران زمین، حمید عامریان و امید شیوا، جهاد دانشگاهی، ۱۳۹۰
- ۳- مبانی جامعه شناسی و مردم شناسی ایلات و عشایر ایران، حشمت الله طبیبی، ۱۳۷۶
- ۴- مبانی انسان شناسی، محمود روح الامینی، نشر عطاء، ۱۳۶۸
- ۵- مردم شناسی معاصر دنیا، زان بواریه، منوچهر کیا، شبگیر، ۱۳۵۴



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مردم شناسی

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متGANس: کارشناسی ارشد رشته مردم شناسی، جامعه شناسی و یا ارتباطات، دارای سابقه کاری در رشته جهانگردی و هتلداری

- حداقل سالی تدریس مرتبط (به سال): ۲ سال

- حداقل سوابق تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۵ سال در بخش‌های مختلف هتل و ۷ سال برای خبرگان

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کار عملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- ویدئو پروژکتور ۴

۲- لپ تاب ۵

۳- اورهند ۶

و...

۳- روش تدریس وارانه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه موردي ، بازدید ، فیلم و اسلاید و

سایر با ذکر مورد
.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پژوهه ،

ارایه نمونه کار و سایر روشهای با ذکر مورد
.....



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		نام درس: مفاهیم مهمانپذیری در صنعت هتلداری پیش نیاز / همنیاز:		
۲	واحد				
۳۲	ساعت				
الف: هدف درس: آشنایی با مفاهیم، اصول و مبانی مهمانوازی در هتل و بررسی جنبه‌های فرهنگی آن					
ب: سر فصل آموزشی:					
زمان آموزش (ساعت)	رئوس مطالب و ریز محتوا				
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب		
۸		جایگاه مهمان و میزبان در فرهنگ‌های گوناگون	بررسی آداب و رسوم سنت مهمانوازی		
		شرح آداب و رسوم ویژه برخورد با مهمان			
		انواع تعارفات و تفاوت‌های فرهنگی			
۸		ویزگیهای کارکنان - شخصیت سازی در مهمانپذیری	تحلیل شغلی مهمانپذیری		
		غربالگری کارکنان در هتل			
۱۶		تعریف گردشگری در احادیث و کتب مذهبی	جنبه‌های گسترده سیر و سفر و مهمانوازی در متون مذهبی		
		روابط میان مذاهب از دیدگاه سفرنامه نویسان			
		نقش مراکز مذهبی در مهمانوازی			
		دستورات اسلام در خصوص وظایف میزبان و مهمان			
ج: منبع درسی: ((مؤلف/ مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار) : حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین:					
۱- مهمانداری در اسلام، نورمراد محمدی، انتشارات دفتر تبلیغات اسلامی، قم، ۱۳۷۸ ۲- سفرنامه دکتر ویلز، یک قرن پیش، ترجمه علامحسین قراجوزلوچاپ اقبال ۱۳۶۸					

۳-Gain C.S., Hotel Mgt.



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مفاهیم مهم‌انپذیری در صنعت هتلداری

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متজانس: کارشناسی ارشد در رشته مدیریت هتلداری یا جهانگردی

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز:

- حداقل سالقه تدریس مرتبه (به سال): ۵

- حداقل سالقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۵

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- پروژکتور ۴

۲- اوره德 ۵

۳- اسلاید و در صورت امکان *Power Point* ۶

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه موردي ، بازدید ، فیلم و اسلاید و سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه ، ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد.....



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		نام درس: مبانی سازمان و مدیریت پیش نیاز/هم‌نیاز:
	۲	واحد	
	۳۲	ساعت	

الف: هدف درس: ارائه شناخت از سازمان، محیط و اثر بخشی سازمانی و آگاهی از تضادهای درون سازمانی و بهبود سازمان

ب: سر فصل آموزشی:

زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
۶	۶	معرفی سازمان	شناخت محیط و سازمان	۱
		تعزیز محیط		
		محیط کار و محیط عمومی		
		محیط نامطمئن و شیوه اداره آنها		
۸	۸	معرفی کارآیی و اثر بخشی	اثربخشی و اهداف سازمان	۲
		معیارهای سنجش اثر بخشی		
		هدف سازمانی		
		مالوریت و اهداف سازمان		
۶	۶	پادگیری سازمانی و نظریه آشوب	نظریه های سازمان و مدیریت	۳
		استفاده های سازمان		
		فراسو نگری در سازمان		
		تفاوت های دیدگاه های نظری در سازمان		
۱۲	۱۲	روشهای در بهسازی سازمان و دیدگاه های زیربنایی	بهسازی و تضاد در سازمان	۴
		اجرای برنامه های بهسازی		
		تحلیل و تشخیص مسائل سازمانی		
		تعریف و پیشنهاد تضاد سازمانی		
		صینا و یا به های ایجاد تضاد و انواع تضاد		
		روشهای حل تضاد		

ج: منبع درسی: «مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار» :

حدائق دو منبع فارسی و یک منبع لاتین:

۱- مبانی سازمان و مدیریت، دکتر رضانجف بیگی انتشارات ترمه ۱۳۸۸

-۲

۱-Waton ,tony J.(۲۰۰۲)Organising and managing work, organisational ,mamagerial strategic Behavior in theory practice



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مبانی سازمان و مدیریت

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته رشته‌های تحصیلی متجانس: کارشناس ارشد مدیریت هتلداری یا مدیریت با ۲ سال سابقه کار مرتبط و یا کارشناس با ۵ سال سابقه مرتبط در رستوران یا هتل

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل ساقه تدریس مرتبط (به سال): ۵ سال

- حداقل ساقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۵ سال سابقه

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد: توان اداره کلاس و ایجاد انجیزه در دانشجویان جهت مشارکت در مباحث درسی در کلاس

۲- مساحت، تجهیزات و وسائل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- منزعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسائل و امکانات مورد نیاز:

۱- وايت برد -۴

۲- پروژکتور -۵

۳- رایانه -۶

و...

۳- روش تدریس وارانه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه ، بازدید ، فیلم و اسلاید و موردی

سایر با ذکر مورد موارد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، رایه پروژه ، رایه نمونه کار سایر روشها با ذکر مورد



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		نام درس: مکالمه زبان انگلیسی (۱) پیش نیاز / همنیاز:																							
۱		واحد																								
۶۴		ساعت	الف: هدف درس: مهیا کردن زمینه‌های لازم در جهت مکالمه روان و سلیس به زبان انگلیسی در زمینه مربوط به ارائه خدمات صنعت هتلداری و گردشگری																							
ب: سر فصل آموزشی:																										
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center; padding: 5px;">زمان آموزش (ساعت)</th> <th colspan="2" style="text-align: center; padding: 5px;">رئوس مطالب و ریز محتوا</th> <th rowspan="2" style="text-align: center; vertical-align: middle; padding: 5px;">ردیف</th> </tr> <tr> <th style="text-align: center; padding: 5px;">عملی</th> <th style="text-align: center; padding: 5px;">نظری</th> <th style="text-align: center; padding: 5px;">ریز محتوا</th> <th style="text-align: center; padding: 5px;">رئوس مطالب</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;">۲۰</td> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;"></td> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;"> خوشامد گویی و معرفی اطلاعات بدو ورود مسافرین یا توریستها اطلاعات مربوط به قسمتهای مختلف هتل طریقه ثبت نام کردن ناره واردین </td> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;">امور اولیه مربوط به توریستها در بدو ورود و امور مربوط به اسکان مسافرین</td> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;">۱</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;">۲۰</td> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;"></td> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;"> مراکز ارائه دهنده اطلاعات صنعت توریست چگونگی آدرس دهی ها معرفی شاغلین صنعت توریست پیشنهادات ضروری در ارتباط با سلامتی، امنیت، انعام دادن در رشتہ توریست </td> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;">امور مربوط به خدمات اطلاعاتی توریستها و امور مربوط به مشاغل وابسته به صنعت توریست</td> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;">۲</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;">۲۴</td> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;"></td> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;"> توصیف انواع غذاها معرفی غذاهای مناطق مختلف توصیف چگونگی برطرف کردن مشکلات ایجاد شده در این صنعت </td> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;">امور مربوط به غذا و آشپزی و معرفی انواع آن چگونگی پاسخگویی به شکایات واصله در این صنعت</td> <td style="text-align: center; vertical-align: top; padding: 10px;">۳</td> </tr> </tbody> </table>	زمان آموزش (ساعت)	رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف	عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	۲۰		خوشامد گویی و معرفی اطلاعات بدو ورود مسافرین یا توریستها اطلاعات مربوط به قسمتهای مختلف هتل طریقه ثبت نام کردن ناره واردین	امور اولیه مربوط به توریستها در بدو ورود و امور مربوط به اسکان مسافرین	۱	۲۰		مراکز ارائه دهنده اطلاعات صنعت توریست چگونگی آدرس دهی ها معرفی شاغلین صنعت توریست پیشنهادات ضروری در ارتباط با سلامتی، امنیت، انعام دادن در رشتہ توریست	امور مربوط به خدمات اطلاعاتی توریستها و امور مربوط به مشاغل وابسته به صنعت توریست	۲	۲۴		توصیف انواع غذاها معرفی غذاهای مناطق مختلف توصیف چگونگی برطرف کردن مشکلات ایجاد شده در این صنعت	امور مربوط به غذا و آشپزی و معرفی انواع آن چگونگی پاسخگویی به شکایات واصله در این صنعت	۳	ج: منبع درسی: ((مؤلف / مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) : حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین:		
زمان آموزش (ساعت)	رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف																							
عملی	نظری	ریز محتوا		رئوس مطالب																						
۲۰		خوشامد گویی و معرفی اطلاعات بدو ورود مسافرین یا توریستها اطلاعات مربوط به قسمتهای مختلف هتل طریقه ثبت نام کردن ناره واردین	امور اولیه مربوط به توریستها در بدو ورود و امور مربوط به اسکان مسافرین	۱																						
۲۰		مراکز ارائه دهنده اطلاعات صنعت توریست چگونگی آدرس دهی ها معرفی شاغلین صنعت توریست پیشنهادات ضروری در ارتباط با سلامتی، امنیت، انعام دادن در رشتہ توریست	امور مربوط به خدمات اطلاعاتی توریستها و امور مربوط به مشاغل وابسته به صنعت توریست	۲																						
۲۴		توصیف انواع غذاها معرفی غذاهای مناطق مختلف توصیف چگونگی برطرف کردن مشکلات ایجاد شده در این صنعت	امور مربوط به غذا و آشپزی و معرفی انواع آن چگونگی پاسخگویی به شکایات واصله در این صنعت	۳																						

-Walker R. and Harding ,K(۲۰۰۶)Tourism(۲),Oxford university Press



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شایط آموزشی و بادگیری مطلوب) درس: مکالمه زبان انگلیسی (۱)

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متوجه: فوق لیسانس زبان انگلیسی

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز: TTC

- حداقل ساله تدریس مرتبط (به سال): ۳ سال

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۲ سال

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- ویدئو پروژکتور بلنده گو ۴

۲- پخش صوت ۵

۳- تلویزیون ۶

...

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه موردي ، بازدید ، فیلم و اسلاید و

سایر با ذکر مورد

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پژوهه ،

ارایه نمونه کار و سایر روشها با ذکر مورد



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		نام درس: آمار و احتمالات پیش نیاز / هم‌نیاز:
	۲	واحد	
	۳۲	ساعت	

الف: هدف درس: آشنایی با اصول روش‌های آماری در تجزیه و تحلیل مسائل مربوط به صنعت و بخصوص استفاده از آن برای پژوهش‌های کاربردی

ب: سر فصل آموزشی:

زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
۸		مفاهیم اولیه - تعاریف - آمار توصیفی و استنباطی - جامعه آماری	کلیات علم آمار	۱
		انواع مقیاس	اندازه گیری	۲
		بررسی با روش آماری - مشاهدات آماری	بررسی یا تحقیق آماری و مراحل آن	۳
		انواع نمونه گیری - جدول اعداد تصادفی و چگونگی استفاده از آن		
		طرح و برنامه بررسی آماری - جمع آوری ارقام و اطلاعات		
۸		جدول بندی ارقام - گزارش نهایی		
		توزیع فراوانی و بیان هندسی آنها - جدول اولیه و سری تغییرات	گروه بندی یا طبقه بندی	۴
۴		تعریف فراوانی - توزیع فراوانی - جداول - نمودارهای آماری		
		مفهوم مشخص کننده های عددی - مشخص کننده های مرکزی (مزايا و معایب) -	مشخص کننده های عددی توزیعهای فراوانی صفات و مشخص کننده های پراکندگی	۵
		پراکندگی - پارامترهای مرکزی - دامنه تغییرات و ضرایب - گشتاورهای آماری و روابط آن		
۲		مفهوم دستگاه صفات متغیر - انواع توزیع	گروه بندی جامعه نسبت به چند متغیر	۶
۲		مفاهیم - جداول	بسیگی و همبستگی	۷
۸		مفاهیم - مبانی - حداده - آزمایش - انواع حداده - روش‌های شمارش - انواع احتمال و قضایا و قوانین - تصمیم گیری در شرایط مختلف	احتمال	۸

ج: منبع درسی: ((مؤلف/ مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار):

۱- مهدی صفاری - آمار و کاربرد آن در مدیریت - نشر دانا ۱۳۷۵

۲- آمار و کاربرد آن در مدیریت، عادل آذرو منصور مومنی انتشارات سمت

۳- Fleming M.C. & Nellis J.G (۱۹۹۴). Principles of Applied Statistics. Routledge. London

۴- Levin I. Reichard, statistics for Mgt.



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: آمار و احتمالات

۱- ویزگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متজانس: کارشناسی ارشد ریاضیات یا آمار

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال): ۵

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۵

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویزگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و

سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- ۷

-۴

۲- ۸

-۵

۳- ۹

-۶

و...

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی، مباحثه ای، تمرین و تکرار، آزمایشگاهی، کارگاهی، پژوهشی گروهی، مطالعه

موردی بازدید، فیلم و اسلاید و

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی، آزمون عملی، آزمون شفاهی، ارایه پژوهه،

ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد.....



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		نام درس: رفتار سازمانی هم‌نیاز: سازمان و مدیریت
۲	واحد		
۳۲	ساعت		

الف: هدف درس: شناخت ویژگیها و فعالیتهای رفتاری فرد، گروه و سازمان

ب: سر فصل آموزشی:

زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
	۴	وظایف، نقشها و مهارت‌های مدیران تعريف رفتار سازمانی اهداف مطالعه رفتار سازمانی	مقدمه	۱
	۴	مبانی رفتار فرد (ویژگی‌های زندگی نامه ای) (ویژگی‌های شخصیتی موثر بر رفتار سلطنتی های پادگیری ادراک، خطاها ادراکی، رابطه ادراک و تصمیم گیری نگرش و انواع آن - رضایت شغلی - عوامل تعیین کننده در رضایت شغلی - وابستگی شغلی - نظریه ناهمسانی شناختی .. مقاهم اصلی انگیزی و کاربرد آن - تعریف انگیزش - فرآیند انگیزشی - نظریه های انگیزشی	رفتار فرد در سازمان	۲
	۸	مبانی رفتار گروه و شناخت تیم: تعریف گروه، انواع گروه، مقاهم اصلی گروه، روش‌های تصمیم گیری گروه رهبری: ماهیت رهبری - تفاوت عمدۀ مدیریت و رهبری - تصوری‌های رهبری (ویژگی‌های شخصی رهبر - تصوری‌های رفتاری) قدرت و سیاست: پایگاه و منبع قدرت - مبانی قدرت - کاربردهای قدرت - سایت و رفتار سیاسی تعارض و مذاکره: تعریف تعارض - فرآیند تعارض	رفتار گروه	۳
	۱۶	مقاهیم اصلی: تقسیم کار - سودالت فرمانده سمت‌ولیت و اختیار - ساخته نظارت - گروه بندهای فعالیتها - عملکرد و رضایت شغلی طرح سازمان (ساختار سازمانی و انواع آنها) ارکان اصلی سازمان فرهنگ سازمانی تشییع یا فشار روانی در محیط کار مبانی تغییر سازمانی بهبود سازمانی	رفتار سازمانی	۴

ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :

- حدائق دو منبع فارسی و یک منبع لاتین: رفتار سازمانی (رفتار فرد) استفن - ہی رابینز ترجمه دکتر پارسانیان - دفتر پژوهش‌های فرهنگی جلد اول
- ۲-(رفتار گروه) رفتار سازمانی استفن - ہی رابینز ترجمه دکتر پارسانیان - دفتر پژوهش‌های فرهنگی جلد دوم
- ۳-(رفتار سازمان) رفتار سازمانی استفن - ہی رابینز ترجمه دکتر پارسانیان - دفتر پژوهش‌های فرهنگی جلد سوم
- ۴- تصوری‌های رهبری سازمانی - دکتر سهراب خلیلی - انتشارات قائم
- ۵- مدیریت رفتار سازمانی - دکتر جمشید اصغری - ۱۳۸۶ - انتشارات صفار - اشرافی
- ۶- مدیریت رفتار سازمانی - کاربرد منابع انسانی - سیال هرسی و کنت بلا نچارد - ترجمه علی علاقه بند - ۱۳۶۸ - انتشارات امیر کبیر



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: رفتار سازمانی

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متوجه: کارشناس ارشد مدیریت هتلداری یا مدیریت با ۲ سال سابقه کار مرتبط

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل ساله تدریس مرتبط (به سال): ۵ سال

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۵ سال سابقه

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد: توان اداره کلاس و ایجاد انگیزه در دانشجویان جهت مشارکت در مباحث درسی در کلاس

۲- مساحت، تجهیزات و وسائل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسائل و امکانات مورد نیاز:

۱- وايت برد ۴

۲- پروژکتور ۵

۳- رایانه ۶

...

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه ، بازدید ، فیلم و اسلاید و

سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، رایه پروزه ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد.....



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

ردیف	نام درس: مکالمه زبان انگلیسی (۲)	پیش نیاز / هم نیاز:	الف: هدف درس: مهیا نمودن زمینه های لازم در جهت مکالمه روان و سلیس به زبان انگلیسی در زمینه امور مربوط به هتلداری
ردیف	زمان آموزش (ساعت)	رئوس مطالب و ریز محتوا	ب: سر فصل آموزشی:
ردیف	زمان آموزش (ساعت)	رئوس مطالب و ریز محتوا	ردیف
۱	۱۶	<p>معرفی انواع جذابیتهای گردشگری</p> <p>توصیف جشنواره های مختلف</p> <p>وظایف راهنمای تور</p> <p>چگونگی مدیریت تور های گردشی و نحوه برطرف کردن مشکلات مرتبط آن</p>	<p>امور مربوط به جذابیتهای صنعت هتلداری و امور مربوط به تدارکات تور و گردش و وظایف راهنمای تور</p>
۲	۱۶	<p>توصیف کامل سرگرمیهای موجود در هتل</p> <p>چگونگی کاریابی در هتل</p> <p>توصیف کامل جهانگردی تخصصی و معرفی انواع آن</p> <p>جهانگردی و معلولیت</p>	<p>سرگرمیهای موجود در هتلها و معرفی صنعت جهانگردی تخصصی</p>
۲	۱۶	<p>اصطلاحات مربوط به سفرهای کاری</p> <p>اصطلاحات مربوط به نمایشگاهها و همایشها</p> <p>امور مربوط به اطلاع رسانی به مشتریان</p> <p>وظایف پذیرش و چگونگی بررسی پذیرش و خروج مسافرین</p>	<p>سفرهای کاری و امور مربوط به ورود و خروج در هتل</p>

ج: هنری درسی؛ ((مؤلف/مترجم)، عنوان متبع، ناشر، سال انتشار) :

حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین:

-Walker R. and Harding ,K(1998)Tourism(1),Oxford university Press



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مکالمه زبان انگلیسی (۲)

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متخصص: فوق لیسانس زبان انگلیسی

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز:: TTC

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال): ۳ سال

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۲ سال

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسائل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسائل و امکانات مورد نیاز:

۱- ویدئو پروژکتور

۲- پخش صوت

۳- تلویزیون

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه موردي ، بازدید ، فیلم و اسلاید و سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه ، ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری			
۲	واحد			
۳۲	ساعت			
نام درس: مدیریت سیستم‌های اطلاعاتی (MIS) در صنعت هتلداری				
پیش نیاز / همنیاز:				
الف: هدف درس: آشنایی با اداره و نظام جمع آوری اطلاعات و کاربرد آن در مدیریت بخش‌های مختلف هتل				
ب: سر فصل آموزشی:				
زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
۴		فن آوری اطلاعات	بررسی روند مدیریت اطلاعات	۱
		کاربرد اطلاعات و مدیریت آن		
		جمع آوری اطلاعات		
		مدیریت منابع اطلاعات و امنیت سیستم		
۴		فناوری اطلاعات و تأثیر آن در سازمانها، افراد و جامعه	تأثیرات فن آوری اطلاعات	۲
		بررسی مدیریت اطلاعات و سیستم‌های کنترل کیفیت		
۸		بررسی مدیریت اطلاعات و نقش آن در اداره منابع انسانی	مدیریت اطلاعات و منابع انسانی	۴
		بررسی مدیریت اطلاعات و نقش آن در شیوه‌های اندازه‌گیری رضایت مشتری		
۸		بررسی مدیریت اطلاعات و نقش آن در تصمیم‌گیریهای مدیریتی	مدیریت اطلاعات و تصمیم‌گیری	۵
		مدیریت اطلاعات و رضایت مشتری		
۴		بررسی مدیریت اطلاعات و نقش آن در تصمیم‌گیریهای مدیریتی	مدیریت اطلاعات و تصمیم‌گیری	۶

ج: منبع درسی: ((مؤلف/ مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار) :

حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین:

- Turban , Mclean , Wethlnerbe (۲۰۰۳) .formation Technology for Management Transforming Organizations in the Digital Economy , Wiley



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مدیریت سیستمهای اطلاعاتی (MIS) در صنعت هتلداری

۱۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متجانس: کارشناس ارشد مدیریت هتلداری با ۲ سال سابقه کار مرتبط و یا کارشناس ارشد IT با ۷ سال سابقه مرتبط در صنعت هتلداری - گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل ساقه تدریس مرتبط (به سال): ۵

- حداقل ساقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۷

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد: توانایی در برقراری ارتباط با دانشجویان جهت ایجاد انگیزه برای مشارکت آنان در مباحث درسی در کلاس

۲- مساحت، تجهیزات و وسائل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر

موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسائل و امکانات مورد نیاز:

۱- پروژکتور

-۴

-۷

۲- اورهند

-۵

-۸

۳- اسلاید و در صورت امکان Power Point

-۶

-۹

۴- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه

موردی ، بازدید ، فیلم و اسلاید و سایر با ذکر مورد.....

۵- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه ،

ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد.....



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		
۱	۱	واحد	
۳۲	۱۶	ساعت	

نام درس: تجزیه و تحلیل صورتهای مالی در هتل
پیش نیاز : مبانی سازمان و مدیریت

الف: هدف درس:

ب: سر فصل آموزشی: آشنایی با گزارشات مالی و ایجاد توانایی در تحلیل و بررسی و پیش بینیهای لازم برای کنترل وضعیت مالی

زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
۱۶	۸	هزینه های ثابت و متغیر قیمت تمام شده نقطه سربسری و هزینه های مستقیم و غیر مستقیم - هزینه های خدماتی - عرضه و تقاضای فصل ..	بررسی انواع صورتهای هزینه	۱
۸	۴	تعاریف منابع درآمدی پیش دریافت خدمات در هتل سود سرمایه در اختیار	بررسی انواع منابع درآمدی و سرمایه	۲
۸	۴	صدور صورتحساب و تحلیل آن	بررسی صورتحسابها	

ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :

حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین: ۱- اصول و مفاهیم مالی برای مدیران غیرمالی، پرویز بختیاری، سازمان مدیریت صنعتی

۱-kotas .R.(۱۹۹۹).Mgt.Accounting for Hospitality and Tourism

۲-Jagels M. and Coltman M.(۲۰۰۴).Hospitality Mgt. Accounting



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (سوابیت آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: تجزیه و تحلیل صورتهای مالی در هتل

۱- ویزگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متجانس: کارشناسی ارشد حسابداری با ۵ سال کاری مرتبط در صنعت هتلداری

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل سابقه تدریس مرتبه (به سال): ۵

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۵

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویزگی‌ها با ذکر موارد:

- ۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

-۷ -۴ -۱

-۸ -۵ -۲

-۹ -۶ -۳

- ۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه موردي ، بازدید ، فیلم و اسلاید و

سایر با ذکر مورد.....

- ۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه ، ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد.....



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		نام درس: مدیریت مراکز تفریحی پیش نیاز/هم‌نیاز: مبانی سازمان و مدیریت
۳۲	ساعت	واحد	
۲			

الف: هدف درس: آشنایی با ویژگیهای اماکن و مراکز تفریحی جهت اداره و برنامه ریزی آن بعنوان یکی از منابع درآمد صنعت

ب: سر فصل آموزشی:

عملی	نظری	رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
		ریز محتوا	رئوس مطلب	
۴		تعریف متداول در صنعت هتلداری و گردشگری در باب شناسایی مراکز تفریحی	مفاهیم	۱
۴		انواع کلوپها و مراکز (مستقل و وابسته) اعم از تفریحی، ورزشی، پذیرایی و ترکیبی	انواع طبقه بندیها	۲
		ساختار تشکیلاتی کلوپها با توجه به نوع ماهیت فعالیت آنها		
۸		بررسی ویژگیهای حرفه‌ای نیروی انسانی در انواع مراکز تفریحی	نیروی انسانی	۳
		بررسی ویژگیهای محیطی و چگونگی انتخاب محل یک کلوپ	مکان یابی مراکز تفریحی	۴
۴		بررسی بازارهای هدف برای هر یک از کلوپ‌ها و طرح توسعه	بازار هدف و توسعه	۵
۴		نقش و تأثیر کلوپها بر توسعه صنعت گردشگری		
۸		تفاوت مراکز تفریحی با کلوپهای تفریحی	معرفی مراکز تفریحی	۶
		مقایسه تجاری مراکز تفریحی و کلوپهای تفریحی		

ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار) :

۱-Sonder M.(۲۰۰۴) *Event, Entertainment, Production* :

حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین
Wiley

۲-Sonder M.(۲۰۰۵) *Club mgt. Wiley* -



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و بادگیری مطلوب) درس: مدیریت مراکز تفریحی

- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متخصص: فوق لیسانس مدیریت جهانگردی

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز:

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال): ۵ سال

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۷ سال

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

-۲-، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

-۷- اورهه -۴-

-۸- ویدئو پروژکتور

-۹- -۶- -۳-

-۳- روش تدریس وارانه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه موردي ، بازدید ، فیلم و اسلاید و سایر با ذکر مورد
.....

-۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه ، ارایه نمونه کار و سایر روشها با ذکر مورد



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		نام درس: ارتباط با مشتری پیش نیاز/هم‌نیاز: مفاهیم مهمنانپذیری در صنعت هتلداری و مردم شناسی
۳۲	۲	واحد ساعت	

الف: هدف درس: آشنایی با شیوه‌های برقراری ارتباط از طریق ارائه محصولات و خدمات به مشتری

ب: سر فصل آموزشی:

ردیف	رئوس مطالب	رئوس مطالب و ریز محتوا	زمان آموزش (ساعت)	عملی نظری
۱	مفاهیم مشتری مداری	مفهوم مشتری - انواع نگرش به مشتری انواع مشتری و نیازهای مشتری مفاهیم کیفیت و رضایت مشتری نظارت بر کیفیت	۸	
۲	کارکنان، مدیران و سارمانهای مشتری مداری	اندازه گیری رضایت مشتری سنجش کیفیت خدمات مدیریت شکایات مشتری و ضرورت بررسی آن رویکردهای سازمانی مشتری مداری بررسی شاخصهای تائیر گذار بر وفاداری مشتری	۸	
۳	مشتری مداری و سازمانهای خدماتی	ویژگیهای خدمات و شاخصهای تائیر گذار بر کیفیت خدمات ارزشیابی معیارهای چگونگی ارائه خدمات به مشتری مشتری مداری در سازمانهای ارائه کننده خدمات گردشگری مشتری مداری در هتل‌ها و مراکز اقامتی	۸	
۴	مطالعه و تحقیق	طراحی یک فرم نظرسنجی در مورد سنجش صیزان رضایت مشتری در یک هتل ۵ ستاره اندازه گیری و تحلیل نتایج فرم نظرسنجی	۸	

ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :

حدائق دو منبع فارسی و یک منبع لاتین: ۱- هفت کلید استراتژی خدمات، تالیف پروفسور زاک هوروتیز ترجمه سید محمد اعرابی و داود ایزدی

۲- اصول مشتری مداری - احمدی حیایی ایله ای

۳- مدیریت خدمات - اثر جیمز ای فیتر سیمونز و مونا جی فیتر سیمونز- ترجمه سید محمد اعرابی و داود ایزدی



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: ارتباط با مشتری

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متخصص: کارشناس ارشد مدیریت هتلداری با ۲ سال سابقه کار مرتبط و یا کارشناس ارشد مدیریت بازاریابی با ۷ سال سابقه مرتبط در صنعت هتلداری
- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال): ۵

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۷

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد: توانایی در برقراری ارتباط با دانشجویان جهت ایجاد انگیزه برای مشارکت آنان در مباحث درسی در کلاس

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر

موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز::

۱- پرورکتور

۲- اوره德

۳- اسلاید و در صورت امکان Power Point

۶

۷

۴

۸

۳- روش تدریس وارانه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه

موردی ، بازدید ، فیلم و اسلاید و سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه ،

ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد...



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		
۱	۲	واحد	
۴۸	۳۲	ساعت	

نام درس: مدیریت کنترل هزینه غذا
پیش نیاز: آمار و احتمالات

الف: هدف درس: اشنایی دانشجویان با روش‌های نظارت بر محاسبات هزینه غذا

ب: سر فصل آموزشی:

زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
-	۸	شرایط انتخاب تامین کنندۀ ها وظایف مستول خرید استاندارد سازی و ویژگیهای مواد اولیه	مدیریت خرید	۱
۳۲	۱۶	محاسبات هزینه مواد غذایی محاسبات بهره وری در مقابل هزینه کنترل و تعیین سطح موجودی انبار فرمۀای متداول و مورد استفاده در انبار	محاسبات هزینه و قیمت	۲
۱۶	۸	اصول نگهداری مواد اولیه تجهیزات مورد نیاز در انبار حجم مورد نیاز انبار در رستوران	نظارت بر نگهداری و انبار	۳

ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :

۱- Peter odgers (۱۹۹۵) *purchasing costing & control for hotel & catering operation* Stanley thornes, Ltd ۱۹۹۰.

۲- Jack D. ninemeire *principal of F & B operation*



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مدیریت کنترل هزینه غذا

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متوجه: کارشناس ارشد مدیریت هتلداری با ۲ سال سابقه کار مرتبط و یا کارشناس با ۵ سال سابقه مرتبط در رستوران یا هتل

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال): ۵ سال

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۵ سال سابقه

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسائل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی) (کار عملی) ۲ نفره

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسائل و امکانات مورد نیاز:

۱- وايت برد ۴

۲- پروژکتور ۵

۳- رایانه ۶

....

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی ، مطالعه موردنی ، بازدید ، فیلم و اسلاید و سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پژوهه ، ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد.....



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری	
۱	واحد	
۶۴	ساعت	

نام درس: مکالمه زبان انگلیسی (۳)

پیش نیاز/هم‌نیاز: مکالمه زبان انگلیسی (۱)

الف: هدف درس: مهیا نمودن زمینه‌های لازم در جهت مکالمه روان و سلیس به زبان انگلیسی در زمینه امور مربوط به هتلداری

ب: سر فصل آموزشی:

زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
۱۶		پیشرفتهای صنعت توریست در سالهای اخیر	جهانگردی امروز و سازمان بین المللی جهانگردی WTO	۱
		مهارت‌های مدیریتی در صنعت جهانگردی		
		آشنایی با سازمان بین المللی جهانگردی		
		چگونگی ایجاد غرفه‌های نمایشگاهی و اداره کردن جلسات کاری در این رشتہ		
۱۶		عملکرد تورها و قراردادها	مدیریت عملکرد تورها و مدیریت هتلها	۲
		مذاکرات در زمینه امور مربوط به هتلها		
		ساختار در حرفه هتلداری		
		توصیف مهارت‌ها - مدیریت منابع انسانی - مصاحبه‌های کاری		
۱۶		سفرهای سازمان بندی شده از طریق کامپیووتر	سفرهای اینترنتی و کیفیت در صنعت هتلداری و جهانگردی	۳
		ثبت نام‌های رسمی و غیر رسمی از طریق پست الکترونیکی		
		سفرهای مسافرین		
		شکایتهای مختلف و نحوه پاسخگویی به آنها		

ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار) :

حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین:

-Walker R. and Harding ,K(۲۰۰۶)Tourism(۳),Oxford university Press



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مکالمه زبان انگلیسی (۳)

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متوجه: فوق لیسانس زبان انگلیسی

- گواهی نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز: TTC

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال): ۳ سال

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۲ سال

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

- مساحت، تجهیزات و وسائل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و

سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسائل و امکانات مورد نیاز:

۱- ویدئو پروژکتور
۷

۴- بلند‌گو

۲- پخش صوت
۸

۵

۳- تلویزیون
۹

۶

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه

موردی ، بازدید ، فیلم و اسلاید و سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه ،

ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		نام درس: متون انگلیسی تخصصی پیش نیاز/هم‌نیاز: مکالمه زبان انگلیسی (۱)
۱	۱	واحد	
۴۸	۱۶	ساعت	

الف: هدف درس: مهیا نمودن زمینه های لازم در جهت درگ مفاهیم کتب تخصصی به زبان انگلیسی در زمینه امور مربوط به هتلداری

ب: سر فصل آموزشی:

زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
۱۶	۸	گرمايش زمين و اثرات منفي و مثبت اين صنعت	اثرات صنعت جهانگردي و تقسيم بندی انواع توريسیم	۱
		چگونگي کاستن اثرات منفي اين رشته		
		انواع توریسم شامل اکوتوریسم و توریسم سبز و توریسم اجتماعی و ...		
۱۶	۴	طراحی شهرهای بازی	تاریخچه و ساختار شهرهای بازی و ساختار اولیه بنای آنها و آینده صنعت جهانگردي	۲
		مشخصات شهرهای بازی		
		تجربیات جهانگردي برای آینده این رشته		
		پیش‌بینی‌ها و آینده نگری‌ها در این رشته و مدیریت آن		
۱۶	۴	متون مربوط به انواع واحدهای اقامتی و تسهیلات هر یک به تفکیک	متون مختلف در ارتباط با این صنعت	۲
		متون مربوط به مسائل مالی و خدمات غذایی و پذیرایی		
		متون مربوط به مسافرت و امور سیاحتی		

ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :

حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین:

- Focus on Accommodation/Modern Language
- Focus on Travel and Holiday/Modern Language
- Focus on Catering/Modern Language
-



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: متون انگلیسی تخصصی

- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متخصص: فوق لیسانس زبان انگلیسی

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز: TTC

- حداقل سالی تدریس مرتبط (به سال): ۳ سال

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۲ سال

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

- ۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر

موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

-۱ -۴ -۷

-۲ -۵ -۸

-۳ -۶ -۹

- ۳- روش تدریس وارانه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه

موردی ، بازدید ، فیلم و اسلاید و سایر با ذکر مورد.....

- ۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه ،

ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		نام درس: مدیریت عملیات خانه داری پیش نیاز / همنیاز: مبانی سازمان و مدیریت
۱	۱	واحد	
۴۸	۱۶	ساعت	

الف: هدف درس: آشنایی با مباحث مدیریتی و مقابله اصول مدیریت در بخش خانه داری

ب: سر فصل آموزشی:

زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
۸	۴	تعریف برنامه ریزی و استراتژی در بخش خانه داری	برنامه ریزی در بخش خانه داری	۱
		نقش سرویس در بازار هدف		
		شناخت انواع تاسیسات اقامتی و نقش خانه داری در آن	سازماندهی در بخش خانه داری	۲
		استاندارد خدمات در واحد خانه داری در انواع هتل با توجه به درج بندی آن		
		مروری بر مسئولیت‌های خانه داری و وظایف مدیریتی		
۱۶	۴	بررسی تشکیلات سازمانی در انواع واحدهای اقامتی		
		تیپ شناسی نیروها در واحد خانه داری	ستادسازی در بخش خانه داری	۳
		بررسی انواع شیوه‌های جذب		
		بررسی شیوه‌های ایجاد انگیزه در نیروها	هدایت و راهبری در بخش خانه داری	۴
۳۲		بررسی شیوه‌های انتظام کاری و عوامل موثر آن		
		شناخت استانداردهای عملکرد و بهره وری		
		تعیین سهمیه کاری بر اساس پارامترهای تعریف شده		
		برنامه ریزی آموزش‌های مهارتی و خودآرزویی	ناظارت و کنترل در بخش خانه داری	۵
۳۲		شیوه‌های ناظارت بر کار خانه داری در حیطه مسئولیت بخش خانه داری		
		طراحی اتاق برای یک بازار هدف تعریف شده در چهارچوب اختیارات مدیریت خانه داری	ارائه یک طرح	۶

ج: منبع درسی: ((مؤلف/ مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :

حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین:

۱ - Kappa M. (۱۹۹۰)-Managing Housekeeping Operation

۲-Martin R.J etc.(۱۹۹۲),Housekeeping Operations

۳-Martin R.J & Thomas J.A.Jones (۱۹۹۲),Professional Management Operation, ۲th.Edition John Wiley



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مدیریت عملیات خانه داری

- ویزگی های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته ارائه های تحصیلی متوجه: کارشناس ارشد مدیریت هتلداری با ۲ سال سابقه کار مرتبط و یا کارشناس با ۷ سال سابقه مرتبط در صنعت هتلداری

- گواهی نامه ها و یا دوره های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال): ۵

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۷

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویزگی ها با ذکر موارد: توانایی در برقراری ارتباط با دانشجویان جهت ایجاد انگیزه برای مشارکت آنان در مباحث درسی در کلاس

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز::

۱- پروژکتور ۴- یک باب اتاق جهت کار VIP

۲- اوره德 ۵-

۳- اسلاید و در صورت امکان Power Point

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه ، موردی بازدید ، فیلم و اسلاید و

سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پژوهه ، ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد.....



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری			
۱	۱	واحد		
۴۸	۱۶	ساعت		
الف: هدف درس: آشنایی با مباحث مدیریتی و مقابله اصول مدیریت در بخش فرانت آفیس				
ب: سر فصل آموزشی:				
زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
۱		تعریف مدیریت و مقایسه مدیر یک هتل با دیگر مدیران	آشنایی با مدیریت در هتل	۱
۱		بررسی اهمیت ارتباط کلامی و غیر کلامی با مهمان در بخش فرانت آفیس	شناخت ارتباطات و ارتباط مشتری وارتباط فرانت آفیس با بخش‌های دیگر	۲
		بررسی مفاهیم ارتباطی با فرهنگ‌های مختلف		
۸	۲	آشنایی با فروش و روش‌های ارتقاء فروش امکانات هتل	بررسی مهارت‌های فروش	۳
۸	۴	آشنایی با روش‌های ازدیاد درآمد و مدیریت فروش اتاقها و امکانات هتل	YIELD MANAGEMENT مدیریت بازده	۴
۱۶	۴	روشهای متفاوت قیمت گذاری تعیین نرخ اتاق	بررسی روند قیمت گذاری و مدیریت آن	۵
۱۶	۴	تعیین بودجه مورد نیاز و برنامه ریزی عملیات در راستای بودجه	مدیریت هزینه‌های بخش فرانت آفیس	۶
ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار))				
حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین:				
<p>-Bardi,J(۲۰۰۳),<i>Hotel Front Office Management</i> -<i>Managing front office operation</i></p>				



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مدیریت عملیات فرانت آفیس

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته ارشته های تحصیلی متGANس:

کارشناس ارشد مدیریت هتلداری با ۲ سال سابقه کار مرتبط و یا کارشناس با ۷ سال سابقه مرتبط در صنعت هتلداری

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل سایه تدریس مرتبط (به سال): ۵

- حداقل سایه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۷

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد: توانایی در برقراری ارتباط با دانشجویان جهت ایجاد انگیزه برای مشارکت آنان در مباحث درسی در کلاس

۲- مساحت، تجهیزات و وسائل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر

موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسائل و امکانات مورد نیاز::

۱- پرورشکتور

-۴

-۷

-۲ اورهد

-۵

۳- اسلاید و در صورت امکان Power Point

-۹ عر

و...

۴- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه

موردی ، بازدید ، فیلم و اسلاید و

سایر با ذکر مورد.....

۵- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پژوهه ،

ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد.....



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		نام درس: مدیریت عملیات در آشپزخانه پیش نیاز/هم‌نیاز: مبانی سازمان و مدیریت
۱	۲	واحد	
۴۸	۳۲	ساعت	
الف: هدف درس: اشنایی دانشجویان با ساختار عملیات اشپزی و مدیریت آن			
ب: سر فصل آموزشی:			
زمان آموزش (ساعت)	عملی	نظری	ردیف
رئوس مطالب و ریز محتوا			
ریز محتوا			رئوس مطالب
۱۶	۱۱	تعریف گردش کاری و چرخه مواد اولیه در انبار جهت طراحی آشپزخانه	مدیریت منابع انسانی
		سازماندهی آشپزخانه و طراحی ساختار سازمانی	
۱۶	۱۱	طراحی و مهندسی منو استانداردسازی دستور طبخ غذا بر اساس ساختار سازمانی	تعریف و یکسان سازی کالا
۱۶	۱۰	قیمت گذاری منو و محاسبه هزینه ها کاهش ضایعات غذایی و کنترل هزینه	کنترل و محاسبه هزینه ها
ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار): حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین:			
۱. Knight J. B. and Kotschevar L. H. (۱۹۸۹) Quantity food production: planning and management, ۲ nd edition, Van Nostrand Reinhold, USA ۲. Smith D. I. and Kasavana M.L. (۱۹۸۲) menu engineering, Hospitality Publication, USA ۳. Birchfield J. and Sparrowe R.T. (۲۰۰۳) design and layout of food service facilities, ۲ nd edition, John Wiley, USA ۴. Almanza B. A. and Kotschevar L. H. (۲۰۰۰) foodservice planning, layout, design and equipment, prentice hall, UK			



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مدیریت عملیات در آشپزخانه

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متوجه: کارشناس ارشد مدیریت هتلداری با ۲ سال سابقه کار آشپزخانه و یا کارشناس یا خبرگان با ۵ سال سابقه کار در آشپزخانه

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل سابقه تدریس مرتبط(به سال): ۵ سال

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۵ سال سابقه

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسائل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی(کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسائل و امکانات مورد نیاز:

۱- وايت برد

۲- پروژکتور

۳- رایانه

....

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه ، بازدید ، فیلم و اسلاید و

سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پژوهه .

ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد.....



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		نام درس: بازاریابی در هتل
۳	واحد		پیش نیاز / هم‌نیاز:
۴۸	ساعت		

الف: هدف درس: آشنایی با مفاهیم و نقش بازاریابی در فروش محصولات و خدمات صنعت هتلداری

ب: سر فصل آموزشی:

زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
۸		آشنایی با تعاریف بازاریابی	مفهوم بازاریابی	۱
		شناخت اصول بازاریابی		
		شناخت مفهوم سیستم بازارگردشگری		
۸		شناخت بخش بندی بازار و ابعاد آن	بخش بندی بازار	۲
		آمیزه بازار		
		تبليغات و فعالیتهای پیشبردی در صنعت هتلداری		
۸		شناخت واسطه ها	قیمت گذاری و سیستم توزیع در صنعت	۳
		کانالهای توزیع خدمات و محصولات صنعت		
۸		بررسی راههای فروش	استراتژی فروش	۴
۸		استراتژیهای بازاریابی - بازارهای بین المللی		
۴		سهم ایران از صنعت گردشگری - شناخت رقبای ایران - بررسی و شناخت بازارهای گردشگری امروز	بازار و بازاریابی در ایران	۵
۴		تحقیق در بازاریابی گردشگری - مطالعه موردي	برنامه ریزی بازاریابی	۶

ج: منبع درسی: ((مؤلف/ مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :

حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین: بازاریابی گردشگری، لسلو مسون، ترجمه ابراهیم گوهربیان، دفتر پژوهش‌های فرهنگی- تهران ۱۴۰۰

۲-Marketing: An Introduction by Gary ArmstrongPhil Kotler(۱۹۹۹)

۳-International Market Strategy by Frank Bradley(۲۰۰۲)

۴-Hospitality Marketing Mgt. by .Robert D./Red&David C Bojanic (۲۰۰۶)



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و بادگیری مطلوب) درس: بازاریابی در هتل

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متوجه: کارشناسی ارشد در رشته بازاریابی

- گواهی نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال): ۵

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۵

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسایل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر

موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسایل و امکانات مورد نیاز:

۱- پروژکتور

۲- اورهـ

۳- اسلاید و در صورت امکان Power Point

۶

۷

۴

۸

۵

۴- روش تدریس وارانه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه

موردی ، بازدید ، فیلم و اسلاید و

سایر با ذکر مورد

۵- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه ،

ارایه نمونه کار و سایر روشهای با ذکر مورد



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		<p>نام درس: مدیریت تشریفات و رویدادها پیش نیاز / هم‌نیاز: مبانی سازمان و مدیریت</p> <p>الف: هدف درس: آشنایی با شیوه‌های اداره رویدادها و نقش آن در صنعت بعنوان یک فعالیت درآمد زا</p> <p>ب: سر فصل آموزشی:</p>	
زمان آموزش (ساعت)			رئوس مطالب و ریز محتوا	ردیف
عملی	نظری		ریز محتوا	رئوس مطالب
۴	۴		تعاریف	بررسی مفاهیم تشریفات و پذیرایی های رسمی ۱
			بررسی محل و مکان پذیرایی	
			اماده سازی سالن پذیرایی	
۴	۴		تشریفات جلسات رسمی	۲
			تشریفات جلسات مربوط به انعقاد قراردادها	
۸	۴		تشریفات جلسات مربوط به معرفی های نمایندگان کشور های مهمان و یا میزبان	تشریفات و مراسم خاص
			گل آرایی و چیدمان در مراسم خاص	
۴	۴		بررسی مفاد قرارداد با مشتری	۳
۴	۸		شناخت ارتباطات با سازمانهای دولتی و قوانین آن	شرایط و قوانین مرتبط با اجرای رویدادها ۴
			سازماندهی پرستل جهت اجرای رویدادها	
			انواع رویداد	
۸	۸		تأثیر گذاری رویداد (اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، فرهنگی، علمی و.) بازارپردازی و طراحی برنامه بازاریابی بر اساس بازارهای شناسایی شده بررسی سیستمهای ارزیابی سطح رضایت مشتریان بررسی شیوه‌های فروش قراردادی	بازارهای متقارضی ۵
			ج: منبع درسی: ((مؤلف/ مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :	
			۱- حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین: آداب و رسوم پذیرش سفرها در ایران مصطفی بابا شاهی آشتیانی ۱۳۷۰	
			۲-Astroff.M.T.&Abbey.J.R(۱۹۸۸), Convention Sale and Services Waterbury Press, USA	



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مدیریت تشریفات و رویدادها

۱- ویزگی های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته های تحصیلی متخصص: کارشناسی ارشد در رشته مدیریت هتلداری یا ارشد مدیریت روابط بین الملل یا علوم سیاسی

- گواهی نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل سابقه تدریس مرتبط(به سال): ۵:

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۵:

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویزگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسائل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی(کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسائل و امکانات مورد نیاز:

۱- پژوهشکنور ۴-

۲- اورهد ۵-

۳- اسلاید و در صورت امکان Power Point

۴- ۶-

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه

موردی ، بازدید ، فیلم و اسلاید و

سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پژوهه ،

ارایه نمونه کار و..... سایر روشها با ذکر مورد



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری	
۲	واحد	
۳۲	ساعت	

نام درس: مدیریت خدمات پذیرایی
پیش نیاز/هم‌نیاز: مبانی سازمان و مدیریت

الف: هدف درس: اشنایی دانشجویان با ساختار عملیات پذیرایی و مدیریت آن

ب: سر فصل آموزشی:

زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
۸		مسئولیتها و شرح وظایف مدیر رستوران	تشکیلات و مسئولیت واحد پذیرایی	۱
		تعزیز گردش کاری و اماده سازی رستوران		
۸		پیش‌بینی تعداد مشتری و احتجاجات سازمانی روز، هفته و ماه (forecasting)	پیش‌بینی نیازها و احتجاجات سرویس	۲
		شناسایی احتجاجات ارائه خدمات بر اساس منوی طراحی شده		
۶		سیاستهای فروش (جذب مشتری جدید، افزایش تناب خرید، افزایش سرعت ارائه خدمات، افزایش میانگین خرید)	استراتژی فروش	۳
۵		برنامه ریزی عملیات در رستوران		
۵		طراحی استاندارد ارائه خدمات	استاندارد سرویس در واحدهای پذیرایی	۴

ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :

حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین:

- Mill R. C. (۲۰۰۱) restaurant management: Customers, operations and employees, ۲nd edition, Prentice hall, USA
- Walker J. and Lundberg D. E. (۲۰۰۰) the restaurant, John Wiley, USA
- Goodman R. J. (۱۹۷۹) the management of service, Brown publishing, USA



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: مدیریت خدمات پذیرایی

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متجانس: کارشناس ارشد مدیریت هتلداری با ۲ سال سابقه کار مرتبط و یا کارشناس با ۷ سال سابقه مرتبط در صنعت هتلداری

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل ساقمه تدریس مرتبط (به سال): ۵

- حداقل ساقمه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۷

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد توانایی در برقراری ارتباط با دانشجویان جهت ایجاد انگیزه برای مشارکت آنان در مباحث درسی در کلاس

۲- مساحت، تجهیزات و وسائل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسائل و امکانات مورد نیاز:

۱- پروژکتور -۷

۲- اورهڈ -۸

۳- اسلاید و در صورت امکان Power Point

-۶ -۹

...و

۳- روش تدریس وارائه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه موردي ، بازدید ، فیلم و اسلاید و سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پروژه ، ارایه نمونه کار و..... سایر روشهای با ذکر مورد.....



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری		نام درس: کیفیت در هتل پیش نیاز / هم‌نیاز:
۲	واحد		
۳۲	ساعت		

الف: هدف درس: شناخت عوامل موثر در ایجاد رضایتمندی مهمان از طریق ارزیابی کیفی محصولات و خدمات در هتل

ب: سر فصل آموزشی:

زمان آموزش (ساعت)		رئوس مطالب و ریز محتوا		ردیف
عملی	نظری	ریز محتوا	رئوس مطالب	
۸	۸	چرخه عمر سازمانی	بررسی سیستمهای عملیاتی	۱
		سیستمهای عملیاتی		
		فرهنگ کیفیت و رضایت مشتری		
		ارتباطات سازمانی در هتل		
۸	۸	کیفیت و منابع انسانی	بررسی خدمات و تضمین کیفی آن	۲
		ادغام کیفیت و سیستم ارائه خدمات به مشتری		
		تصمیم‌گیری عملیاتی و تضمین کیفیت خدمات		
		اموزش کیفیت		
۱۶		ارزیابی و شاخصهای اندازه گیری ارائه خدمات در هتل	شناخت شاخصهای اندازه گیری در ارائه خدمات	۳
				و ...

ج: منبع درسی: ((مؤلف/ مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) :

حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین:

- Olson M. D. (۱۹۹۶) quality in hospitality organizations, Cassel publishing, USA



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: کیفیت در هتل

۱- ویزگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متجانس: کارشناس ارشد مدیریت هتلداری و یا مهندسی صنایع با ۲ سال سابقه کار مرتبط و یا کارشناس با ۱۰ سال سابقه مرتبط در صنعت هتلداری

- گواهی نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل ساقمه تدریس مرتبط (به سال): ۵

- حداقل ساقمه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۵

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویزگی‌ها با ذکر موارد: توانایی در برقراری ارتباط با دانشجویان جهت ایجاد انگیزه برای مشارکت آنان در مباحث درسی در کلاس

۲- مساحت، تجهیزات و وسائل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسائل و امکانات مورد نیاز::

۱- پروژکتور -۷ -۴

۲- اوره德 -۸ -۵

۳- اسلاید و در صورت امکان Power Point

-۹ -۶

...۶

۳- روش تدریس وارانه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه موردنی ، بازدید ، فیلم و اسلاید و سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، ارایه پژوهه ، ارایه نمونه کار و سایر روشهای با ذکر مورد.....



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

عملی	نظری			نام درس: روش تحقیق و پژوهش پیش نیاز/هم‌نیاز: آمار و احتمالات
۱	۱	واحد		
۴۸	۱۶	ساعت		الف: هدف درس:
ب: سر فصل آموزشی: آشنایی با قواعد روش تحقیق جهت تهیه و اجرای پژوهه‌های تحقیقاتی در صنعت هتلداری				
زمان آموزش (ساعت)			رئوس مطالب و ریز محتوا	ردیف
عملی	نظری		ریز محتوا	رئوس مطالب
۱۶			<p>انتخاب موضوع طرح با بروره طرح چهار جوب فرضیه پژوهشی طرح سوالات پژوهشی جمع آوری و بررسی اطلاعات شناسایی و بررسی روش تحقیق تهیه طرح پیشنهادی پژوهش (تهیه و طرح تحقیق بصورت علمی در کلاس)-تحلیل نتایج تحقیق تکمیل فرمتهای ارزشیابی پژوهه</p>	مراحل روش تحقیق
۴۸			<p>نتایرات منتب و منتفی استاندارد بزه شدن در یک رستوران خاص تحلیل روندها در بازارهای فعلی بخش هتل و رستوران و فرم دادن استراتژی پایدار برای یک هتل و یا رستوران خاص ارزیابی سطح رضایت مشتری در یک هتل با رستوران خاص و ارائه پیشنهاد جهت بهبود وضعیت فعلی تحلیل مقایسه ای عملکرد بین دو هتل با رستوران خاص در دو بخش خصوصی و دولتی یا غیره تحلیل مقایسه ای بین یک هتل با سطح بالای صنعت و ارائه پیشنهاد جهت بهبود وضعیت برنامه ریزی ۹۰ روزه مدیریت جدید برای ایجاد تغییرات در یک هتل طرافقی استراتژیک منابع انسانی جهت اجرای برنامه ترقیع داخلی یک هتل و بررسی مشکلات تقویض اختیارات در برنامه ارائه شده طرافقی برنامه مقابله با مخاطرات (آتش سوزی، قطع برق و زلزله) در هتل یا یک رستوران خاص طرافقی سیستماتیک بهداشت غذایی برای کی رستوران خاص شناسایی و تحلیل PDF در یک هتل یا رستوران خاص و ارائه پیشنهاد برای ارتقاء جایگاه در بازار تحلیل نقاط قوت و ضعف فرستندها و مخاطرات در یک رستوران خاص و طرفاقی استراتژی عملکرد برنامه ریزی شامل منابع انسانی برای کی رستوران خاص جهت بهبود رابطه با مشتری تحلیل استراتژیک ساختار سازمانی یک هتل خاص، شناسایی نقاط ضعف و قوت و پیشنهاد جهت بهبود وضعیت طرافقی و برنامه ریزی سیستم آموزش برای پرستنل جدید در یک از بخش‌های یک هتل خاص</p>	انتخاب عنوانین موضوعات یک پژوهه در قالب طرحهای مرتبط با صنعت ۲ ...
ج: منبع درسی: ((مؤلف/مترجم)، عنوان منبع، ناشر، سال انتشار)) حداقل دو منبع فارسی و یک منبع لاتین :				
۱-Gill J. & Johnson Ph.(۱۹۹۷) Research Methods for Manager, ۲th ed. Paul Chapman Publishing ۲-Hair J&Mony Aetc.(۲۰۰۷) Research Methods fo Business, Wiley ۳-Moore N.(۲۰۰۲), How to Research ۴th.ed. Facet publishing				



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: استانداردهای آموزشی (شرایط آموزشی و یادگیری مطلوب) درس: بروش تحقیق و پژوهش

۱- ویژگی‌های مدرس: (درجه علمی - سوابق تخصصی و تجربی):

- حداقل مدرک تحصیلی دانشگاهی، نام رشته/رشته‌های تحصیلی متوجه: کارشناس ارشد در رشته مدیریت هتلداری یا جهانگردی یا رشته های مدیریتی

- گواهی‌نامه‌ها و یا دوره‌های آموزشی مورد نیاز::

- حداقل سابقه تدریس مرتبط (به سال): ۵:

- حداقل سابقه تخصصی در حوزه شغلی مورد نظر (با ذکر حوزه شغلی به سال): ۵

- میزان تسلط به زبان انگلیسی: عالی خوب

- میزان تسلط به رایانه: عالی خوب

- سایر ویژگی‌ها با ذکر موارد:

۲- مساحت، تجهیزات و وسائل مورد نیاز (براساس کلاس ۲۵ نفره و گروههای آزمایشگاهی و کارگاهی (کارعملی) ۲ نفره)

- مساحت مورد نیاز: ۱- کلاس مترمربع، ۲- آزمایشگاه مترمربع، ۳- کارگاه مترمربع، ۴- عرصه مترمربع، ۵- مزرعه مترمربع و سایر موارد با ذکر نام و مقدار

- فهرست ماشین‌آلات و تجهیزات، وسائل و امکانات مورد نیاز:

۱- وايت برد ۴

۲- پروژکتور ۵

۳- رایانه ۶

...

روش تدریس وارانه درس: سخنرانی ، مباحثه ای ، تمرین و تکرار ، آزمایشگاهی ، کارگاهی ، پژوهشی گروهی ، مطالعه موردنی بازدید ، فیلم و /سلاید و سایر با ذکر مورد.....

۴- نحوه ارزیابی درس با توجه به هدف تعریف شده: آزمون کتبی ، آزمون عملی ، آزمون شفاهی ، رایه پژوهش /رایه نمونه کار و سایر روشها با ذکر مورد.....



فصل چهارم

سرفصل و استانداردهای اجرای دروس آموزش در محیط کار



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

۱	واحد	نام درس: کاربینی (بازدید)
۳۲	ساعت	پیش نیاز/هم‌نیاز: از زمان پذیرش دانشجو تا پیش از پایان نیمسال اول

الف: اهداف عملکردی(رفتاری) با هدف مشاهده

اهداف عملکردی(رفتاری)	ردیف
شناخت مشاغل مورد نظر	۱
تشریح جریان کار و فعالیت‌ها	۲
شناخت مواد، تجهیزات، ابزار و ماشین‌آلات مربوط	۳
شناخت جایگاه، شغلی مورد نظر و نقش آن در ماموریت آن حوزه شغلی	۴
شناخت موضوعات و مسائل جانبی شغل مورد نظر مانند ایمنی، اقتصادی، سختی و پیچیدگی کار و ...	۵
	...

ب: فضا(محیط) اجرا:

کارگاه ، کارخانه ، واحد تولیدی ، مزرعه و هتل (واحد اقامتی و پذیرایی)

د: برنامه اجرایی:

۱. برگزاری جلسه اول با هدف تشریح درس، توضیحات کلی درخصوص رشته و برنامه اجرایی آن به مدت ۲ ساعت

۲. بازدید از محیط کار مطابق اهداف عملکردی به مدت ۸ تا ۱۰ ساعت

۳. تهییه و ارائه گزارش کاربینی توسط دانشجو به مدت ۲۰ تا ۲۲ ساعت به شرح زیر:

- تهییه گزارش
- تنظیم گزارش در قالب پاورپوینت
- ارائه گزارش در کلاس به مدت ۳۰ تا ۴۵ دقیقه
- بحث و بررسی گزارش دانشجو و راهنمایی مدرس
- و در جلسه آخر در صورت نیاز دعوت از متخصص موضوع از محیط کار

ه: شرایط مدرس کاربینی:

تجربه کاری، موقعیت شغلی، سابقه آموزشی و رشته تحصیلی: مدرک حداقل کارشناسی با ۵ سال سابقه کار در واحدهای اقامتی و پذیرایی



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

۲	واحد	نام درس: کارورزی ۱
۲۴۰	ساعت	پیش نیاز/هم‌نیاز: پایان نیمسال دوم

الف) اهداف عملکردی(رفتاری): با هدف آمادگی و تقلید

ردیف	اهداف عملکردی(رفتاری)
۱	شناسایی مهارت‌ها و توانمندی‌های هر یک از فعالیت‌ها
۲	ایجاد انگیزه و علاقه مندی
۳	فهم فواید و کاربرد اجرای مهارت‌ها و توانمندی‌ها
۴	آمادگی ذهنی دانشجو برای تقلید مهارت‌ها
۵	اجرای فعالیت با کمک مدرس
۶	

ب: فضا(محیط) اجرا:

■ کارگاه ، کارخانه ، واحد تولیدی ، مزرعه و هتل (واحد‌پذیرایی)



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: برنامه اجرایی:

ردیف	شرح فعالیت کارورز	مدت زمان (ساعت)	اهداف عملکردی مرتبط	شغل
۱	کار در بخش غذا و نوشابه (در صورت امکان حضور در بخش مالی هتل)	۲۴۰	مدیر غذا و نوشابه مدیر رستوران	
۲	ارائه گزارش روزانه به سرپرست	در طول ساعات حضور در بخش های غذا و نوشابه (در صورت امکان حضور در بخش مالی هتل)	مدیر کیفیت	
۳	تهیه و ارائه گزارش کارورزی توسط دانشجو به استاد راهنمای	در انتهای کارورزی		
۴	معرفی محیط کار	در طول ساعات حضور در بخش های غذا و نوشابه (در صورت امکان حضور در بخش مالی هتل)		
۵	• فعالیت های کارورز در طول مدت کارورزی	در طول ساعات حضور در غذا و نوشابه (در صورت امکان حضور در بخش مالی هتل)	مدیر غذا و نوشابه مدیر رستوران	مدیر کیفیت
و ...	نتیجه گیری در قالب یادگیری و کسب مهارت در محیط کار	در طول ساعات حضور در غذا و نوشابه (در صورت امکان حضور در بخش مالی هتل)		

۵: شرایط سرپرست و مدرس کارورزی:

شرایط سرپرست:

(مدرک و رشته تحصیلی، تجربه کاری، موقعیت شغلی و ...) مدرک حداقل فوق دیپلم با ۵ سال سابقه کار در واحدهای پذیرایی

شرایط مدرس :

(مدرک و رشته تحصیلی، سابقه آموزشی، تجربه کاری، موقعیت شغلی و ...) مدرک کارشناسی با ۵ سال سابقه کار در واحدهای پذیرایی



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

۲	واحد	نام درس: کارورزی ۲
۲۴۰	ساعت	پیش نیاز/همنیاز: پایان دوره (پس از اتمام کلیه دروس)

الف: اهداف عملکردی (رفتاری): با هدف اجرای مستقل، سرعت و دقت و عادی شدن

ردیف	اهداف عملکردی (رفتاری)
۱	انجام فعالیت با تکرار و تمرین
۲	اجراي مهارت به صورت مستقل
۳	انجام همزمان چند مهارت مختلف
۴	اجراي مهارت‌ها با سرعت و دقت
۵	اجراي فرآيند انجام کار به صورت عادي
۶	

ب: فضا(محیط) اجرا:

کارگاه ، کارخانه ، واحد تولیدی ، مزرعه و هتل (واحد اقامتی)



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

د: برنامه اجرایی:

ردیف	شرح فعالیت کارورز	مدت زمان (ساعت)	اهداف عملکردی مرتبط	شغل
۱	کار در بخش اقامتی (خانه داری)	۱۲۰		مدیر کیفیت-مدیر خانه داری
	کار در بخش اقامتی (فرانت آفیس) و در صورت امکان حضور در بخش بازاریابی هتل)	۱۲۰		مدیر فرانت آفیس- مدیر اقامتی -مدیر داخلی
۲	ارائه گزارش روزانه به سرپرست	در طول ساعات حضور در بخش های بخش اقامتی و (در صورت امکان حضور در بخش بازاریابی هتل)		
۳	تهییه و ارائه گزارش کارورزی توسط دانشجو به استاد راهنما	در پایان کارورزی		
۴	معرفی محیط کار	در طول ساعات حضور در بخش های بخش اقامتی و (در صورت امکان حضور در بخش بازاریابی هتل)		
۵	• فعالیت های کارورز در طول مدت کارورزی	در طول ساعات حضور بخش اقامتی و (در صورت امکان حضور در بخش بازاریابی هتل)		مدیر کیفیت-مدیر خانه داری
و ...	نتیجه گیری در قالب یادگیری و کسب مهارت در محیط کار	در طول ساعات حضور در بخش اقامتی و (در صورت حضور در بخش بازاریابی هتل)		مدیر فرانت آفیس- مدیر اقامتی -مدیر داخلی

ه: شرایط سرپرست و مدرس کارورزی:

شرایط سرپرست:

(مدرک و رشته تحصیلی، تجربه کاری، موقعیت شغلی و ...) مدرک فوق دیپلم با ۵ سال سابقه کار در واحدهای اقامتی

شرایط مدرس:

(مدرک و رشته تحصیلی، سابقه آموزشی، تجربه کاری، موقعیت شغلی و ...) مدرک کارشناسی رشته هتلداری با ۷ سال سابقه کار در واحد اقامتی



ضمیمه



دوره کارشناسی حرفه‌ای مدیریت هتلداری

مشخصات تدوین کنندگان:

سازمان تدوین کنندگان: مرکز آموزش علمی-کاربردی گردشگران بنیاد

گروه تدوین کنندگان:

ردیف	نام و نام خانوادگی	مدرک تحصیلی	شغل (حرفه)	شماره تماس	ملاحظات
۱	عباس شیریان	دانشجوی دکتری	رباست مرکز، رئیس هیات مدیره شرکت سیاحتی و مراکز Holding تقریبی پارسیان بنیاد و عضو کمیته علمی / تخصصی دانشگاه جامع علمی کاربردی		
۲	سوزان کله‌بری	کارشناسی ارشد	مدیر گروه هتلداری، مدرس و عضو کمیته علمی / تخصصی دانشگاه جامع علمی کاربردی		
۳	کیوان امجدی	خبره	مدرس و عضو کمیته علمی / تخصصی دانشگاه جامع علمی کاربردی		
۴	جهاندار مظاہری	کارشناسی ارشد	مدرس و عضو کمیته علمی / تخصصی دانشگاه جامع علمی کاربردی		
۵	بهیه شیخ‌الاسلامی	کارشناسی ارشد	مدرس و عضو کمیته علمی / تخصصی دانشگاه جامع علمی کاربردی		
۶	علیرضا جمالزاده	کارشناسی	معاونت دفتر برنامه ریزی درسی دانشگاه علمی کاربردی - ریاست کمیته علمی - تخصصی دانشگاه جامع علمی - کاربردی		
رزومه افراد به پیوست ارائه شده است.					

